

CV van Marijke Smit

Marijke heeft gedegen expertise en ruime ervaring met het adviseren, trainen en begeleiden van ondernemingsraden en andere betrokkenen in organisaties in velerlei veranderprocessen, zoals strategiebepaling, reorganisatie, fusie, overname, verkoop, sluiting en uitbesteding.

Zij heeft deze ervaring vooral binnen de industrie, woningbouwcorporaties en zorg, maar ook in de zakelijke dienstverlening en bij zelfstandige bestuursorganen.

Marijke is analytisch en onderzoekend van aard en bekijkt vraagstukken vanuit verschillende perspectieven en disciplines. Haar focus ligt op verbetering van de organisatie. Ze besteedt daarbij veel aandacht aan hoe en met wie die verbetering duurzaam te bereiken valt. Ze neemt het krachtenveld zowel binnen als buiten de organisatie mee in haar advisering en begeleiding. Ze heeft daarbij oog voor de dynamiek van de organisatie en haar omgeving.

Deze visie op organisatieontwikkeling en daarbij behorende aanpak komt mede voort uit haar opleiding tot politicoloog, waarbij arbeidsverhoudingen binnen multinationale ondernemingen centraal stonden. Ook haar opleiding op het financiële vlak heeft haar visie op organisaties verder gevormd.

De laatste jaren heeft zij zich verder gespecialiseerd in organisatieontwikkeling door opleidingen (Sioo) en werkzaamheden. Zij is sinds 2010 Certified Management Consultant (CMC lid van de Orde van organisatiekundigen en –adviseurs (Ooa).

Marijke werkt ruim 30 jaar als adviseur, ruim 20 jaar als trainer en 5 jaar als facilitator intervisie. Zij heeft veel ervaring opgedaan in het bevorderen van de dialoog over ingrijpende veranderprocessen tussen management, medezeggenschap en medewerkers. Daarbij besteedt zij ook aandacht aan het toezicht.

Aspecten in de persoonlijke stijl van Marijke die door haar klantrelaties als onderscheidend worden benoemd zijn: kennis van zaken, goed luisteren en verwoorden, gestructureerd, zorgvuldig, inhoudelijk sterk, grote verbanden zien, betrokken en authentiek.

Volgens StrengthsFinder zijn haar sterke punten: leergierig, resultaatgericht, strategisch, iemand die het maximale eruit haalt en ideeënvormend.

Opleiding

Certificering

- Certified Management Consultant van de Orde voor organisatiekundigen en -adviseurs
- MZ-Opleider
- Waarde voor Organisaties is SCOOR gecertificeerd

Studie

- Politicologie (Universiteit van Amsterdam)
- Balans, resultatenrekening en administratieve processen (Open Universiteit)
- Essentials in Consulting and Change; profileren, positioneren en professionaliseren (Interuniversitair Centrum Sioo)
- Leergang Doorbreken van organisatiepatronen, RoodPurper
- Leergang Systeeminterventies, Marijke Spanjersberg
- Leergang Onweerstaanbare objecten en narratieven, Rood Purper
- Deep Democracy, Human Dimensions



Woonplaats
Amsterdam

Geboortedatum
14 juni 1958

Ervaring bij

Industrie:
AkzoNobel
Nouryon
ASML
RPC Bebo
Croonwolter&dros

Woningbouwcorporaties:

De Alliantie
Eigen Haard
Rochdale
Stek

Zorg:

GGNet
De Riethorst Stroomland
Malderburch

Overige

UWV
Raad voor Accreditatie
Nederlands Dans Theater

Rollen:

Adviseur
Trainer
Begeleider
Onderzoeker
Facilitator
Coach
Intervisor

Contact:

marijkesmit@wvo-
vanwaarde.nl
06-53610344

Cursussen, leergangen en workshops

Large Group Methods, Appreciative Leadership, Bewustzijn & Leiderschap, juridische ontwikkelingen, financiële ontwikkelingen, persoonlijke ontwikkeling, conflictbeheersing, Emotional Intelligence, toezicht, Artificial Intelligence, facilitator intervisie, acteren voor trainers, Systemische Interventies, Doorbreken van organisatiepatronen, Action Learning, Transactionele Analyse, Onweerstaanbare objecten en narratieven.

Werkervaring

Organisatieadviseur en trainer bij Waarde voor Organisaties (WvO) (januari 2014 – heden)

Marijke is als Directeur-Grotaandeelhouder (DGA), organisatieadviseur en trainer verbonden aan WvO. Organisatieadviseur van Ondernemingsraden en organisaties bij complexe veranderingstrajecten, zoals fusie, verzelfstandiging, reorganisatie en uitbesteding. Het gaat hierbij zowel om de inhoud als het proces en de procedures. Bij het proces spelen met name besluitvorming en samenwerking een belangrijke rol. Vanzelfsprekend heeft ze altijd oog voor alle partijen en ontwikkelingen in het krachtenveld. Trainer bij onder andere strategie, financiën, perspectieven op verandering, teamontwikkeling, besluitvorming, relatie van OR met bestuurder, achterban en toezicht. Facilitator bij werkconferenties, begeleider van teams, bemiddelaar, coach, intervisor en auteur.

Organisatieadviseur en trainer bij WVOO en WVM (1996-maart 2014)

Adviseur en trainer van met name Ondernemingsraden.

Onderzoeker en adviseur bij de Stichting Onderzoek Multinationale Ondernemingen (SOMO) (1987-1996)

Onderzoek, publicaties en lezingen over de productie- en handelsketens in de kledingindustrie en de daaraan verbonden arbeidsverhoudingen. Advies aan ondernemingsraden over strategie en beïnvloeding, medezeggenschapsstructuren, reorganisaties, fusies, overnames, verkoop, sluiting en uitbesteding.

Economisch medewerker bij het Komitee Zuidelijk Afrika (KZA) (1985-1987)

Onderzoek, publicaties en lezingen over de handel en investeringen van Nederlandse ondernemingen in Zuid-Afrika.

Medewerker bij de Anti Apartheids Beweging Nederland (AABN) (1984-1985)

Onderzoek en publicatie over het onderwijs in Zuid-Afrika.

Ervaring — diverse relevante projecten

Adviseur, facilitator, begeleider, bemiddelaar, coach, intervisor, auteur

Adviseur medezeggenschap bij onder andere UWV, AkzoNobel, ASML, Nouryon, Interface, de Alliantie, GGNet, RPC Bebo, MCFE en Croonwolter&dros.

Facilitator van werkconferenties, waarbij Raad van Bestuur / management en Ondernemingsraad samenwerken o.a. ten aanzien van een nieuwe medezeggenschapsstructuur (Pluryn, de Alliantie, AkzoNobel), reorganisatie (AkzoNobel, GGNet), rol van de OR (Nedlloyd, Nutreco).

Begeleider van gesprekken tussen directeur Financiën / controller en financieel-economische commissies van de OR.

Bemiddelaar bij conflicten tussen bestuurder en OR (ondernemingen in industrie en transport).

Coach van bestuurder (industrie) en Dagelijks Bestuur van de OR (industrie, woningcorporatie, zorg)..

Intervisor en facilitator bij organisatieadviseurs en Dagelijks Besturen van ondernemingsraden.

Begeleider management team bij het Nederlands Dans Theater en bij teamontwikkeling Jantje Beton.

Auteur van 'Toezicht door zowel de Raad van Commissarissen als de ondernemingsraad?', opgenomen in 'Toezicht en de rol van de ondernemingsraad' van Jan Heijink (redactie), Vakmedianet, Alphen aan den Rijn, 2015.